



ЗАКУПІВЕЛЬНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ





ЦЕНТР ВДОСКОНАЛЕННЯ ЗАКУПІВЕЛЬ

Навчально-аналітичний Центр Вдосконалення Закупівель при Київській школі економіки створено у 2016 році в рамках проекту USAID, UK AID та Eurasia Foundation «Прозорість та підзвітність у державному управлінні та послугах».

Наша мета - підвищити рівень професіоналізму закупівельної функції державних та приватних організацій в умовах воєнного часу шляхом проведення аналітичних досліджень у даній сфері та впровадження ефективних навчальних програм із залученням кращих світових та українських експертів закупівельної сфери та застосування найдієвішої системи у світі для навчання дорослих blended learning.

Серед наглядової ради та викладачів — міжнародні академіки, ТОП-менеджмент великого бізнесу, лідери реформи закупівель в Україні.





ПРО КУРС

Програма посилення закупівель організації у воєнний час.

Досвідчені керівники знають, що значну частину витрат можна зекономити через ефективну організацію закупівель. Як саме це зробити – ми навчимо вас на курсі “Закупівельний менеджмент”, адаптованому під потреби закупівельників в умовах воєнного часу.

В результаті проходження курсу “Закупівельний менеджмент” ви навчитесь:

- + економити до 15% витрат на закупівлях;
- + якісно оцінювати внутрішнє і зовнішнє середовище функціонування вашого закупівельного відділу;
- + робити аналіз даних закупівель і приймати рішення на основі результатів аналізу;
- + будувати бізнес-процеси і розуміти вклад кожної операції в результат роботи функції закупівель;
- + бачити, вимірювати і комунікувати цінність, яку створює закупівельний відділ для організації;
- + захищати свої позиції в переговорах з постачальниками і керівництвом;
- + знаходити, перевіряти і будувати стійкі (sustainable) стосунки з постачальниками;
- + складати, читати, виконувати і супроводжувати контракти;
- + впроваджувати цифрові рішення в управління закупівельним відділом.



НАШІ ВИПУСКНИКИ

На курсі підвищення кваліфікації “Закупівельний менеджмент” навчаються:

- Директори із закупівель, керівники відділів закупівель та постачання
- Начальники відділів конкурсних процедур, забезпечення робіт, відділів обліку і планування
- Керівники логістичних центрів
- Директори підприємств, фінансові директори
- Голови правлінь
- Менеджери з закупівель та постачання, менеджери ЗЕД, проектні менеджери
- Категорійні менеджери
- Консультанти та спеціалісти з питань закупівель
- Спеціалісти з економічного розвитку та інвестицій
- Директори департаментів майнових та соціальних питань
- Заступники директорів, начальники департаментів проектів

Наші випускники успішно управляють закупівлями у ТОВ “Дельта Вілмар Україна”, медичній компанії Into-Sana, мережі АЗС KLO, Credit Agricole Bank, Львівській майстерні шоколаду, Державній прикордонній службі України, Kernel, METINVEST ENGINEERING LLC, ДТЕК Енерго, ТОВ “Асельсан Україна”, Міністерстві охорони здоров'я України, ЦЗО ДУ “Професійні закупівлі”, Прозорро.Продажі, Київтеплоенерго, ДП “НАЕК “Енергоатом”, Антимонопольному комітеті України, Київському водоканалі, ДП “Регіональні електричні мережі”, ДП “АНТОНОВ” (ДК “УКРОБОРОНПРОМ”), АТ Укртранснафта, Zakurki.prom.ua, АТ “Укрзалізниця”, НАК “Нафтогаз”, ДП “Медичні закупівлі”, СП “Полтавська газонафтова компанія”, Одеській обласній енергопостачальній компанії, Ритейл Груп, Елопак-Фастів, ДП “Артемсіль”, ТОВ “Термопал”, КФ “Дружківська”, Chemonics.



ЗМІШАНЕ НАВЧАННЯ

Центр вдосконалення закупівель KSE створює перші в Україні освітні продукти із закупівель у форматі "змішаного навчання" (blended learning), в якому поєднані теорія та практика, самостійне та групове навчання.

«Змішана» модель навчання на програмі «Закупівельний менеджмент» включає:

- 13 Онлайн-уроків з відео, конспектами, шаблонами документів.
- Онлайн-тести для самостійної перевірки знань слухачами.
- Онлайн- домашні завдання до уроків.
- 8 живих вебінарів на актуальні теми у воєнний час.
- Індивідуальний проект «Розробка категорійної стратегії (обраної категорії)», який базується на проходженні всіх уроків програми і узагальнює весь отриманий студентом навчальний досвід з отриманням індивідуального фідбеку від експертів із зауваженнями /пропозиціями.

Курс «Закупівельний менеджмент» навчить вас економити до 15% витрат через ефективну організацію закупівель та допоможе отримати всі навички, необхідні для прийняття стратегічних та операційних рішень для виведення організації на новий рівень навіть в умовах війни. Наші випускники можуть не тільки достойно відповідати викликам, а й бути новаторами на ринку.





ЗМІШАНЕ НАВЧАННЯ

Відгуки про формат blended learning від наших випускників:

“Цей формат новий для мене і на початку навчання було дещо складно сумістити його з роботою та вільним часом, але потім все стало на свої місця! Дуже сподобалося навчання, дізналась багато нового. Тепер найголовніше – втілити в життя те, що було засвоєно!”

“Сподобалось, що зручно навчатися у будь який час дома або у транспорті. Дуже насичена і корисна програма. Сподобався постійний діалог з лекторами їх щирість і відданість своїй справі.”

“Такий формат це виклик для мене, яка працює 24/7. Але не дивлячись на це з кожного онлайн уроку додавала в арсенал своїх знань щось нове та обов'язково запроваджувала в життя.”

“Я хочу подякувати всім лекторам та кураторам програми! Цей курс виявився для мене дуже корисним, насиченим сучасними практичними знаннями та інструментами, які можна застосовувати просто одразу, навіть вже у процесі навчання. І ще я дуже вдячна Олені Стародубцевій за її підтримку та супроводження протягом всього навчання. Коли в мене був справжній аврал, і я вже хотіла перенести своє навчання, Олена переконала мене не сходити з дистанції і закінчити програму зараз. Олено, дякую вам, це було важко, але варте того на всі 100%!”

ДЛЯ КОГО ЦЕЙ КУРС

На 3-місячному сертифікаційному курсі підвищення кваліфікації “Закупівельний менеджмент” навчаються:

Директори із закупівель,
керівники відділів закупівель
та постачання

Менеджери з закупівель та
постачання, менеджери ЗЕД,
проектні менеджери

Заступники директорів,
начальники департаментів
проектів

Директори підприємств,
фінансові директори, голови
правління

Категорійні менеджери,
консультанти і спеціалісти з
питань закупівель

Головні спеціалісти-
юрисконсультанти, економісти,
провідні інженери

ВАМ ВАРТО НАВЧАТИСЯ, ЯКЩО

Ви розумієте цінність глибокого аналізу функціонування закупівельного відділу і маєте бажання робити це з легкістю і задоволенням від процесу

Ви вірите, що, маючи необхідні знання та навички, зможете покращити практики закупівель у воєнний час

Ви усвідомлюєте, що розвиток діджиталізації закупівель - це крок у майбутнє, який несе економію і більші можливості для вашої організації



ПРОГРАМА КУРСУ

МОДУЛЬ

1

Організація діяльності закупівельного відділу

Подивимся на закупівельний відділ як частину організації й оцінимо його внутрішнє і зовнішнє середовище, роль і вплив на досягнення стратегічних цілей

МОДУЛЬ

2

Проектний менеджмент

Дізнаємося про можливості управління закупівлями через інструменти проектного менеджменту, а також побудуємо бізнес-процеси, які складають закупівельну функцію на підприємстві

МОДУЛЬ

3

Аналітичні методи та інструменти закупівельника

Вчимося визначати й аналізувати показники ефективності роботи закупівельного відділу



ПРОГРАМА КУРСУ

МОДУЛЬ

4

Аналіз запитів ініціаторів

Створимо механізм оцінки й управління запитами внутрішніх замовників, навчимося ефективно співпрацювати із замовником в процесі створення замовлення

МОДУЛЬ

5

Управління залишками

Навчимо управлінню залишками при плануванні потреби в закупівлях, а також ознайомимось з філософією Lean management (бережливе управління)

МОДУЛЬ

6

Основи фінансового менеджменту

Вивчимо основи фінансового менеджменту, необхідні для розуміння ролі закупівель в фінансовій моделі організації

МОДУЛЬ

7

Планування закупівель

Залучимо категорії, функції і показники ефективності класичного менеджменту при плануванні закупівельного процесу



ПРОГРАМА КУРСУ

МОДУЛЬ

8

Комунікації. Підготовка та ведення переговорів

Проведемо тренінг з комунікацій офлайн, щоб відпрацювати навички письмової та усної комунікації, аргументації, ведення переговорів, тощо

МОДУЛЬ

9

Комплаєнс постачальників

Підготуємо вас до вибору надійних і чесних постачальників, надамо поради щодо визначення і адресування комплаєнс-ризиків

МОДУЛЬ

10

Контрактинг

Вивчимо контракт і покажемо, як його статті впливають на реальні бізнес-ситуації

МОДУЛЬ

11

Права та обов'язки при взаємодії з правоохоронними органами

Допоможемо скласти алгоритм дій при взаємодії з правоохоронними органами



ПРОГРАМА КУРСУ

МОДУЛЬ

12

Оцінка якості закупівель

Навчимо вас робити якісний аналіз здійснених закупівель і вдосконалювати роботу відділу від закупівлі до закупівлі

МОДУЛЬ

13

Діджитал рішення в закупівлях

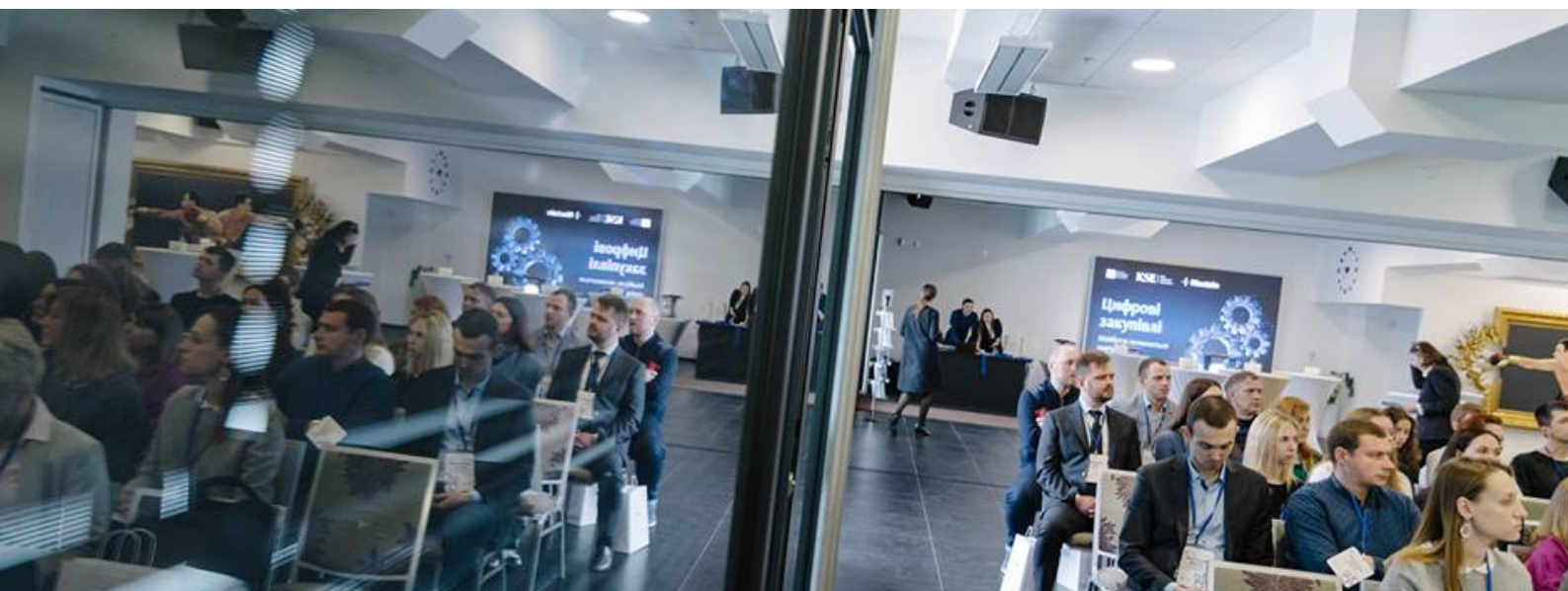
Познайомимо вас із можливостями, які відкривають для закупівельників цифрові технології

Живі вебінари в рамках курсу «Закупівельний менеджмент»:

1. Ключові дані закупівельника, ABC аналіз категорії – 2 години
2. Управління категорійною стратегією у воєнний час – 2 вебінари по 2 години
3. Верифікація постачальників – 2 години
4. Ввезення товарів із-за кордону – 2 години
5. Контрактинг у воєнний час – 2 години
6. Сучасні тренди в управлінні ланцюгами постачання – 2 години
7. Digital tools in procurement (in English) – 2 години

ІНДИВІДУАЛЬНИЙ ПРОЄКТ

РОЗРОБКА КАТЕГОРІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ ОБРАНОЇ КАТЕГОРІЇ

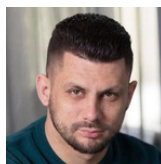


ВИКЛАДАЧІ КУРСУ



НАТАЛЯ ШАПОВАЛ

Віце-президентка KSE,
співзасновниця CEP



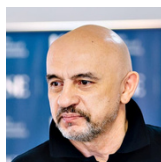
ВОЛОДИМИР СТЕЦИК

Директор Kearney Ukraine,
міжнародний експерт



ІННА МАЗНЯК

Директорка департаменту
закупівель Bunge Україна



СЕРГІЙ ГВОЗДЬОВ

Професор KSE



ОЛЕКСІЙ ГРОМИКО

Керуючий партнер компанії
«Бюро проектного
менеджменту»



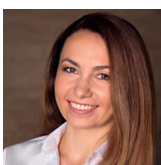
АРТУР КОВАЛЬЧУК

Старший дата-аналітик KSE



МИХАЙЛО КОЛІСНИК

PhD, MBA, професор KSE,
президент CFO Club,
керуючий партнер в FINART
Smart Solutions



ІРИНА ПОВОРОЗНИК

Ех-директор із закупівель,
«Северсталь»



ЗОЯ ЧЕЧУЛІНА

Лідерка центру
вдосконалення закупівель,
Mars Incorporated



ОЛЕНА КУРАМШИНА

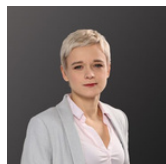
Директор із закупівель
INTECH

ВИКЛАДАЧІ КУРСУ



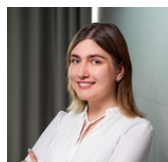
ЮРІЙ КЛЕБАН

Адвокат, юрист
кримінального права та
захисту бізнесу, Arzinger



МАРИНА БЕЗРУКОВА

Члена правління, керівник
Дирекції управління
ланцюгами поставок,
Укренерго



ЄВГЕНІЯ ОЧЕРЕТЬКО

Старша юристка, Arzinger



ОЛЕКСІЙ ГРИБАНОВСЬКИЙ

Старший дата-аналітик СЕР
KSE



ЯРОСЛАВ ЧЕКЕР

Радник, керівник практики
енергетики та природних
ресурсів, адвокат, Arzinger



АНДРІЙ САЛО

Юрист практики вирішення
спорів, адвокат «Arzinger»

ВИ ОТРИМАЄТЕ

- Актуальні в умовах воєнного часу лекції та практикуми від найкращих міжнародних та українських фахівців із закупівель;
- Комплексну та мультидисциплінарну програму, яка охоплює всі базові знання та навички, необхідні для проведення корпоративних закупівель у воєнний час;
- Перспективи для просування власної кар'єри в закупівлях;
- Розвиток фахового бачення закупівельної функції організації;
- Обмін досвідом, інсайти і аналіз кейсів в експертному середовищі;
- Розуміння світових тенденцій в закупівлях;
- Супровід свого власного проєкту із залученням найкращих практикуючих спеціалістів;
- Можливість оптимізувати закупівельні процеси в організації, побачити джерела економії;
- Сертифікат підвищення кваліфікації (післядипломна освіта).

ПРОФЕСІЙНА СПІЛЬНОТА



Всі випускники Програми формують професійне середовище, що поділяє цінності та обмінюється досвідом для формування порядку денного та привнесення прогресивних змін в професію на національному рівні.

Професійна спільнота закупівельників – це фахове коло практиків і візіонерів, здатних впливати на професіоналізацію закупівельної функції, інтегрувати нові практики діджиталізації закупівель, впроваджувати світові закупівельні стандарти.

ВАРТІСТЬ НАВЧАННЯ

Вартість програми складає 24 000 грн для організацій.

Вартість програми для фізичних осіб, враховуючи знижку, складає 20 000 грн (можлива оплата частинами)

УМОВИ ОПЛАТИ



Для того, щоб отримати доступ до власного кабінету на навчальній платформі курсу, необхідно здійснити оплату до початку навчання.

Оплату може здійснити фізична особа за своє навчання (всю суму або частинами), або організація – за навчання співробітника. Ми також дозволяємо здійснення співоплати – часткову оплату здійснює організація, а решту оплачує співробітник.

Для оплати і зарахування на Програму потрібно зареєструватись на навчальній платформі, і наші координатори зв'яжуться з Вами щодо подальших кроків. **Зареєструватись**

СТРОКИ НАВЧАННЯ

Початок навчання - березень 2023 р.

Розклад навчання студент отримує в персональному кабінеті на навчальній платформі. Можливі незначні зміни в розкладі.

КОМАНДА ПІДТРИМКИ КУРСУ



Ольга Терещенко

Керівниця

Центру вдосконалення закупівель KSE

otereshchenko@kse.org.ua

Олена Стародубцева

менеджерка курсу

Тренінг менеджер

Центру вдосконалення закупівель KSE

ostarodubtseva@kse.org.ua



@СЕР.KSE



СЕР@KSE.ORG.UA



КИЇВ
МИКОЛИ ШПАКА, 3

ПИТАННЯ / ВІДПОВІДІ

1. Що мені дасть навчання на Програмі “Закупівельний менеджмент?”

Програма дає можливість отримати систематизовані знання та необхідні навички організації і здійснення закупівель в умовах воєнного часу через глибоке вивчення внутрішнього і зовнішнього середовища функціонування закупівельного юніту.

2. Як вступити на Програму “Закупівельний менеджмент?”

Для зарахування на Програму потрібно заповнити реєстраційну форму і оплатити навчання. Наші координатори зв'яжуться з Вами щодо подальших кроків.

3. Які форми онлайн-навчання використовуються в програмі?

Кожен онлайн-урок має невелику відео-лекцію, конспект, тестові питання, зразки документів, шаблони і інструкції для виконання домашнього завдання. На окремих уроках передбачені вебінари з викладачами для більш глибокого опрацювання теми.

4. Що робити, якщо під час проходження онлайн- навчання у мене виникнуть питання?

На сайті програми є форум, в якому можна ставити питання по кожному уроку. Ми надаємо супровід і допомогу на кожному кроці навчання. Також передбачені канали зв'язку з координаторами курсу з організаційних та технічних питань.

5. Якою мовою буде викладатись програма?

Програма буде викладатись українською мовою. У рамках навчальної програми передбачена одна лекція англійською мовою.

6. Що отримує студент в кінці програми?

Студент отримує сертифікат про проходження навчання в Центрі вдосконалення закупівель Київської Школи Економіки на програмі “Закупівельний менеджмент” за умови проходження всіх онлайн-уроків, виконання всіх домашніх завдань, відвідання вебінарів і виконання індивідуального проекту з розробки категорійної стратегії (обраної категорії).

ПИТАННЯ / ВІДПОВІДІ

7. Яка вартість навчання?

Повна вартість навчання складає 24 000 грн для організацій і 20 000 грн для фізичних осіб. Фізособи можуть сплачувати частинами, а також розділити оплату зі своєю організацією.

8. Які строки навчання?

Курс триватиме 3 місяці. Початок навчання – березень 2023 р. Розклад навчання студент отримує в персональному кабінеті на навчальній платформі. Можливі незначні зміни в розкладі.